

Data: 15.04.2025
Nr:258



Raporti i Menaxhmentit – “Ngrohtorja e Qytetit” Sh.A. Gjakovë

PËRMBAJTJA

HYRJE.....	3
FJALA HYRESE E KRYESHEFIT EKZEKUTIV	4
HISTORIKU	6
INFORMATAT E PËRGJITHSHME	6
DEKLARATA QEVERISJES KORPORATIVE	11
AKTIVITETET E BORDIT TË DREJTORËVE.....	12
AKTIVITETET E KOMISIONIT TË AUDITIMIT	12
SYNIMET E NDËRMARRJES.....	12
AKTIVITETET DHE PERFORMANCA E NDËRMARRJES	13
PASQYRA E POZICIONIT FINANCIAR	21
PASQYRA E TË ARDHURAVE.....	22
PASQYRA E NDRYSHIMEVE NË EKUITET.	23
PASQYRA E RRJEDHJES SË PARASË	24
AKTIVITETET E PRODHIMIT DHE SHËRNDARJES.....	25
AKTIVITETET E SHËRBIMIT PËR KONSUMATORË.....	26
AKTIVITETET E PROKURIMIT	27
AKTIVITETET E SHËRBIMIT JURIDIK	30
BURIMET NJERËZORE	31
ZHVILLIMET E MUNDSHME TË NDËRMARRJES NË TË ARDHMEN.....	31
RREZIQET KRYESORE ME TË CILAT MUND TË PËRBALLET NDËRMARRJA NË TË ARDHMEN	33

HYRJE

Në kuadër të këtij raporti do të përfshihet një historik i shkurtër i ndërmarrjes, i pasuar me aktivitetet dhe ngjarjet kryesore të zhvilluara gjatë vitit 2024. Ky raport është punuar bazuar në kërkesat ligjore dhe udhëzimit administrative. Gjithashtu përmban edhe informacione tjera, të cilat e bëjnë këtë raport më gjithëpërfshirës për të pasqyruar në mënyrë të qartë punën e ndërmarrjes për periudhën raportuese.

Në fillim të raportit e gjeni Historikun e shkurtër të ndërmarrjes, për të krijuar përshtypjen e përgjithshme për pritshmërinë dhe për të kuptuar më qartë natyrën e punës. Kjo pjesë e raportit ofron të dhëna historike qysh nga themelimi i ndërmarrjes e deri më sot.

Pas historikut do të renditen aktivitetet e Bordit të Drejtorëve. Pasonë raportet të cilat përfshijnë aktivitetet e ndërmarrjes duke filluar nga pjesa e prodhimit të energjisë termike, duke vazhduar me aktivitetet në njësinë e shpërndarjes, aktivitetet e prokurimit, aktivitetet e shërbimit juridik, aktivitetet e auditorit të brendshëm, aktivitetet e shërbimit financiar, shërbimit për konsumatorë. Sfidat dhe Rreziqet janë pjesë e këtij raporti.

Me qëllim që raporti të jetë sa më i qartë dhe lehtë i kuptueshëm, në të janë inkuadruar edhe tabela si dhe grafikone.

FJALA HYRËSE E KRYESHEFIT EKZEKUTIV

Sezoni ngrohës për vitin 2023-2024 ka filluar me 07 Nëntor 2023 dhe ka përfunduar me datën 31.03.2024, konkretisht 4 muaj e 25 ditë operim të rregullt, siç ka vazhduar dhe faturimi me inkasime. Me përkrahjen e ofruar nga Qeveria e Republikës së Kosovës dhe Kuvendi Komunal, është bërë e mundur që të fillojë dhe vazhdojë operimi i sezonit ngrohës normalisht.

Më datë 10.01.2024 është nënshkruar kontrata për furnizim me biomasë në masë 3500t për vazhdimin e sezonës ngrohëse 2023/2024 me Operatorin Ekonomik: Grupi i Operatorëve Ekonomik N.P.T. BURIMI dhe ETNIKU SH.P.K., me vlerë 428,487.50 €.

Më datën 29.08.2024 është nënshkruar marrëveshja e subvencionit për sezonën ngrohëse 2024/2025 me Ministrinë e Ekonomisë në vlerë prej 300.000 € për blerjen e lëndës djegëse - biomasë bazuar në buxhetin e aprovuar të Republikës së Kosovës.

Në vazhdim të përgatitjeve për sezonën ngrohëse 2024/2025, kemi filluar me kohë planin e furnizimit me biomasë drunore, ku procedurat e prokurimit për furnizim me lëndën djegëse i kemi filluar nga Qershori, ndërsa nënshkrimi i kontratës për furnizim është bërë më 16.08.2024 me grupin e Operatorëve Ekonomik AVNI MMURTEZI B.I. NTSH NAZI TRAVELL, Jakup Ferri, Prishtinë, Kosovë me çmim 96.17 € për ton. Me kosto totale për kontratën 865,530€ për 9000 t biomasë.

Pas një takimi, me kryetarin e Komunës së Gjakovës z. A. Gjini ku u diskutua për zgjerimin e rrjetit primar të ngrohtores në rrugën Tirana, pasi që kjo rrugë do të rehabilitohet dhe komuna e merr përsipër zgjerimin e rrjetit të Ngrohtores në pjesët e kësaj rruge ku nuk ka rrjet dhe njëherit të lihen depërtimet e rrugës me gypa, përmes të cilave lihet mundësia e zgjerimit të rrjetit në drejtim të qendrës së qytetit.

Mjetet financiare nga Subvencioni Qeveritar 2024 në vlerën prej 293,444.01 € janë shfrytëzuar për të paguar faturat e furnizimit me biomasë të sezonës ngrohëse 2024/2025.

Me 27.11.2023 me numër protokolli 770, nga Komuna e Gjakovës kemi pranuar edhe konfirmimin zyrtar për disponueshmëri të mjeteve për vitin fiskal 2024 në vlerë prej 300,000 €.

Një gjë pozitive e cila është evidente gjatë viteve të fundit, e sidomos në vitin 2024, është shkalla e inkasimeve e cila vazhdon të mbetet në nivel të lartë. Po ashtu është vazhduar mbështetja për të finalizuar me punimet e projektit “Përmirësimin e performancës së Ngrohtores së Qytetit në Gjakovë” – financuar nga SECO Zvicëre. Në vlerën e përgjithshme të këtij projekti, SECO ka marr pjesë me 5.3 milionë €, ndërsa 0.5 milionë€ nga Komuna e Gjakovës. Përfitues të këtij projekti është Ngrohtorja e Qytetit Gjakovë dhe Spitali Rajonal i Gjakovës.

Ky projekt është i përbërë nga 4 komponentë:

1. Zhvillimi i Korporatës (përpilimi i rregulloreve të reja)
2. Rehabilitimi i rrjetit (verior) dhe nënstacioneve me vendosje të orëmatësve.
3. Rehabilitimi i rrjetit të brendshëm të ngrohjes së Spitalit
4. Lidhja e ndërtesave tjera publike

Dhe një komponentë shtesë e projektit është shtuar në fillim të vitit 2024, mbështetje financiare dhe me ekspert për aktivizimin e njësisë CHP me vlerë rreth 61,416.00 €.

Ndërmarrja me mbështetjen e SECO ka arritur të siguroj marrëveshje për aktivizimin e CHP-së nga ekipet e URBAS të cilët ishin në Ngrohtore në javën e fundit të Shtatorit për inspektim të pajisjeve dhe aktivizim të CHP-së. Por gjatë inspektimit dhe kontrollës është evidentuar një defekt në njësinë e trajtimit të ujit, e cila nuk trajton ujin në parametrat e nevojshëm për të punuar turbina. Andaj duhet ndërhyrje edhe për sanim dhe rregullim të kësaj problematike.

Përgjatë realizimit të komponentës së shtuar e cila ndihmon Ngrohtoren në aktivizimin e njësisë CHP, është evidentuar një problem në njësinë e trajtimit të ujit. Problemi është evidentuar nga ekspertët e URBAS (kompani austriake e cila e ka ndërtuar impiantin dhe njëherit prodhuesi i pajisjeve). Ne kemi informuar SECO-n dhe ata ofruan mbështetje financiare shtesë për sanimin e problemit të evidentuar. Sanimi i këtij defekti do të zgjatë për një kohë për arsye të mungesës së pjesëve të këmbimit të cilat duhet të zëvendëson.

Kosto për sanimin e defektit të njësisë së trajtimit të ujit është 17,009.40€, vlerë kjo e cila do të rimbursohet nga SECO, pas përfundimit të punëve të riparimit.

Ne vazhdimisht kemi kontaktuar me URBAS për koordinimin e kohës së sanimit të këtij defekti.

HISTORIKU

Ndërmarrja Publike "Ngrohtorja e Qytetit" në Gjakovë është themeluar në vitin 1981 dhe nga Janari i vitit 2008 është shndërruar në shoqëri aksionare. Me miratimin e Ligjit për Ndërmarrjet Publike nga Kuvendi i Kosovës në qershor të 2008 pronare e plotë e kësaj ndërmarrje është Komuna e Gjakovës me 100% të aksioneve.

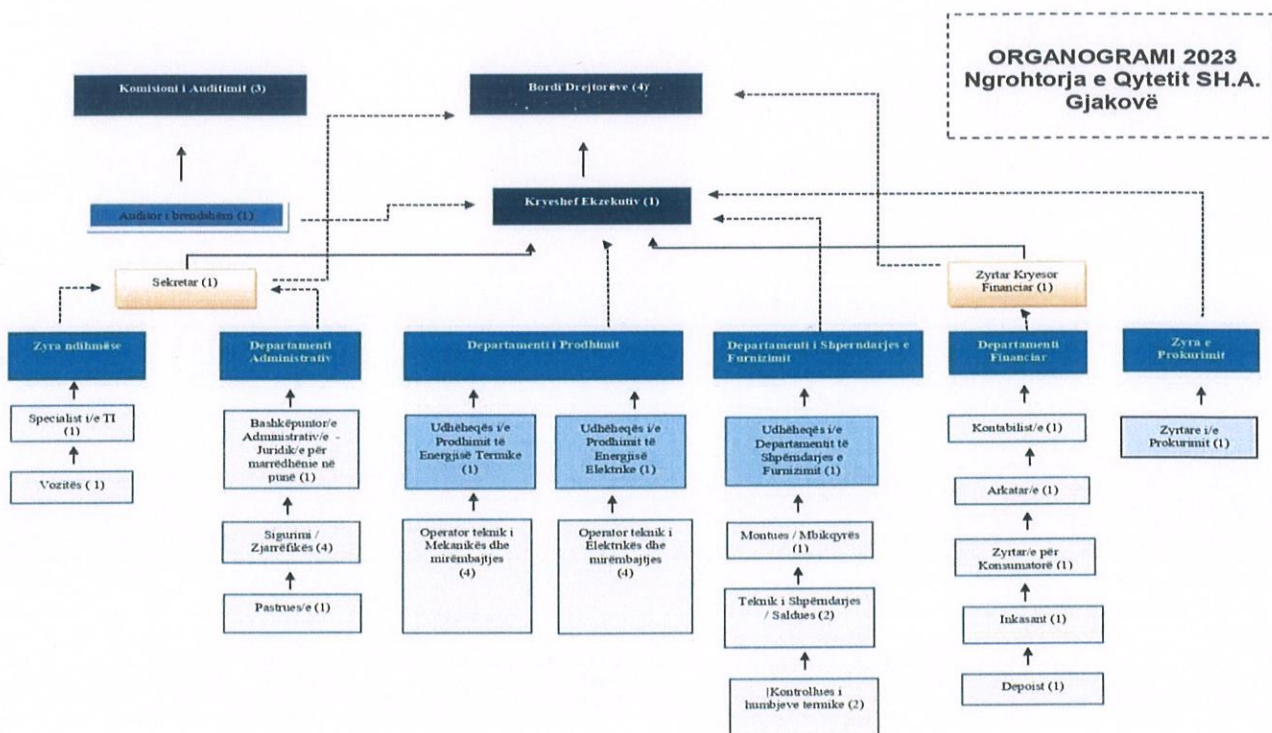
Ndërmarrja ofron shërbimet e ngrohjes duke operuar në sektorin publik, komercial dhe atë të amvisërisë në territorin e qytetit të Gjakovës. Ndërmarrja funksionon në bazë të ligjeve në fuqi, akteve nënligjore, akteve tjera normative dhe standardeve të kontabilitetit.

INFORMATAT E PËRGJITHSHME

Ndërmarrja Publike Lokale "Ngrohtorja e Qytetit " SH.A. në Gjakovë është Shoqëri Aksionare, me numër të regjistrimit të biznesit: 811326471, me adresë në Gjakovë, rruga "Behije Dashi", pn.

Organizimi i ndërmarrjes është i strukturuar ku sipas hierarkisë përfshihen Bordi i Drejtorëve dhe Kryeshefi Ekzekutiv kurse në kuadër të strukturës së brendshme janë gjithsej katër shërbime:

- Shërbimi Financiar,
- Shërbimi i Prodhimit
- Shërbimi i Shpërndarjes dhe Furnizimit
- Shërbimi Administrativo-Juridik



Raporti i Menaxhmentit 2024 – Ngrohtorja e Qytetit Sh.A. Gjakovë

Figura 1. Organogrami i Ndërmarrjes

Veprimtaria e ndërmarrjes e licencuar nga Zyra e Rregullatorit të Energjisë përfshinë:

- Prodhimin e energjisë termike,
- Shpërndarjen e energjisë termike dhe
- Furnizimin e konsumatorëve me energji termike
- Prodhimi i energjisë elektrike;

Prodhimi i energjisë termike bëhet me kapacitetet e reja për prodhimin e energjisë termike (ngrohjes) dhe bashkëprodhimin e energjisë elektrike dhe termike do të mundësojnë prodhim të mjaftueshëm për një furnizim cilësor të konsumatorëve.

Kapacitetet prodhuese aktuale me impiantin e ri janë:

- Njësitë (kaldajat) për prodhim të energjisë termike me kapacitet nominal 2 x 5.5MWTH;
- Njësia e kogjenerimit të energjisë elektrike dhe asaj termike me kapacitetet 1.2MWEL dhe 4MTH;

Pra gjithsejtë kapacitetit i prodhimit të ngrohjes (energjisë termike) 15 MWH dhe Kapaciteti e prodhimit të energjisë elektrike 1.2 MWEL

Shpërndarja e energjisë termike bëhet përmes rrjetit të termofikimit i cili përfshin të ashtuquajturin rrjetin primar dhe shtrihet në dy pjesë duke u nisur nga njësia e prodhimit të energjisë termike.

- Ish pjesa e vjetër e rrjetit ku gypat kanë qenë të montuar nëpër kanale të betonit (gypa të zi të izoluar me lesh mineral dhe i mbështjellur me ter letër) nga Ngrohtorja e vjetër në drejtim të pjesës veriore të shkollës fillore Zekeria Rexha janë rehabilituar dhe zëvendësuar me gypa të ri me para izolim. Në këtë pjesë të rrjetit janë të kyçur kryesisht Institucione, si: Shkolla, shtëpi të shëndetit, Kuvendi Komunal, Pallati i Kulturës si dhe ndërtesa kolektive. Kjo pjesë e rrjetit përbën një gjatësi të trasesë prej 5.6 km e cila i përfshin dy gypa të ujit.
- Pjesa e re e rrjetit, e vendosur nga Ngrohtorja e Qytetit, shkon në drejtim të pjesës jugore të Qytetit duke arritur deri te Spitali rajonal Isa Grezda, i cili gjithashtu furnizohet me ngrohje. Kjo pjesë e rrjetit ka qenë donacion i SIDA-s organizatë Suedeze e vendosur në vitin 2001 dhe qëllimi kryesorë ka qenë të mundësoje kyçjen e Spitalit në rrjetin primar të termofikimit. Pjesa jugore e rrjetit përfshin një gjatësi prej

16.6 km trase në të cilën janë të vendosur dy gypa të para izoluar. Në këtë pjesë të rrjetit kemi një kombinim pak më ndryshe të konsumatorëve të kyçur në rrjet, krahasuar me pjesën veriore të rrjetit. Karakteristikë e kësaj pjese të rrjetit është se përveç institucioneve dhe disa ndërtesave kolektive, strukturën e konsumatorëve sipas numrit të tyre e dominojnë shtëpitë individuale, të cilat edhe sot përbëjnë një pjesë shumë të vlefshme të konsumatorëve tanë.

- Në pjesën Jugore, falë donacionit Zviceran SECO kemi pasur disa ndërhyrje/riparime duke eliminuar disa puseta me kyçje me elemente standarde te para izoluar.
- Furnizimi i konsumatorëve me energji termike bëhet përmes këmbyesve të energjisë të cilët janë të vendosur në nënstacione dhe bëjnë kalimin e energjisë nga rrjeti primar në rrjetin sekondar. Rrjeti sekondar është pjesë e konsumatorëve dhe rrjedhimisht Ngrohtorja e Qytetit është përgjegjëse për distribuimin e energjisë deri te këmbyesi.



Figura 2. Rrjeti primar i sjellësit të ujit të ngrohtë

DEKLARATA QEVERISJES KORPORATIVE

Sipas Ligjit për Ndërmarrjet Publike (Ligji nr. 03/L-087), “Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. Gjakovë është Ndërmarrje Publike Lokale e organizuar si Shoqëri Aksionare e cila përmes Bordit të Drejtorëve i përgjigjet Kuvendit Komunal Gjakovë si aksionar 100% i vetëm i saj.

Sa i përket aspektit të rregullimit të të drejtave pronësore, NP “Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. Gjakovë bie në kuadrin ligjor të Ligjit për Shoqëritë Tregtare (Ligji nr. 02/L-123) dhe Ligjit për Ndërmarrjet Publike (Ligji nr.03/L-087) të aprovuara nga Kuvendi i Republikës së Kosovës dhe Statutit i Ndërmarrjes të cilat janë aktet më të rëndësishme që e rregullojnë menaxhimin e ndërmarrjes. Në bazë të Ligjit nr.03/L-087 për Ndërmarrjet Publike nenit 3.2 dhe listës 2 të këtij ligji, NP “Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. Gjakovë kualifikohet si ndërmarrje publike lokale. Në bazë të këtij paragrafi, Komuna e Gjakovës zotëron 100% të aksioneve të NP “Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. Gjakovë. Kur një komunë është aksionar në një NP Lokale, të drejtat e saj të aksionarit do të ushtrohen nga një Komision Komunal i Aksionarëve, i cili përbëhet nga (i) një anëtar i emëruar nga Kryetari i Komunës dhe (ii) dy anëtarë të tjerë të emëruar nga Kuvendi Komunal. Për këtë qëllim, Komisioni Komunal i Aksionareve ka të drejtë të veproj në përputhje me Ligjin për Shoqëritë Tregtare.

Komisioni i Aksionareve përzgjedh Bordin e Drejtorëve i cili përbëhet nga pesë (5) drejtorë. Katër (4) drejtorë zgjidhen me konkurs publik sipas Ligjit për Shoqëritë Tregtare, dhe secili ka mandat prej tri (3) viteve. Drejtori tjetër është Kryeshefi Ekzekutiv i NP-së i cili zgjidhet nga Bordi i Drejtorëve të NP-së në përputhje me Ligjin për Ndërmarrjet Publike. Gjatë zgjedhjes së drejtorëve, Komisioni Komunal i Aksionarëve duhet të sigurojnë që së paku dy (2) drejtorë të zgjedhur të jenë ekspert, ose së paku të kenë njohuri adekuate, të kontabilitetit, siç kërkohet nga neni 17.4 i Ligjit për Ndërmarrjet Publike. Ndërmarrja udhëhiqet nga Menaxhmenti i cili përbëhet nga Kryeshefi Ekzekutiv, Zyrtar Kryesor i Financave dhe Thesarit, Këshilltari i Përgjithshëm/Sekretari Korporativ dhe Zyrtar i Auditimit të Brendshëm, të cilët zgjidhen nga Bordi Drejtorëve, e që njëherë janë edhe zyrtarët më të lartë në ndërmarrje në bazë të Ligjit për Ndërmarrjet Publike.

AKTIVITETET E BORDIT TË DREJTORËVE

- Vendim për hapjen e konkursit për zyrtarët e lartë të ndërmarrjes , Sekretar/e Këshilltar/e i/e Përgjithshëm/e, Zyrtar/e Kryesor/e Financiar/e
- Vendim për pushim të lehonisë dhe zëvendësimin e pozitës së Sekretare/Këshilltare e Përgjithshme
- Rekomandimi i menaxhmentit që të nxjerrë vendim në të cilin e ndryshon mënyrën e faturimit.

AKTIVITETET E KOMISIONIT TË AUDITIMIT

- Vendim për hapjen e konkursit për Auditor/e i/e Brendshëm/e

Në Janar të vitit 2024 Auditorja e Brendshme ka japë dorëheqje nga “Ngrohtorja e Qytetit” . Në Qershor të këtij viti është hapur Konkursi për Auditor/e i/e Brendshëm/e ku nuk kemi pasur kandidatë dhe si rrjedhojë kemi qenë të detyruar të rishpallim konkursin për disa herë tjera. Auditori i Brendshëm do të fillojë punën me 01.01.2025.

SYNIMET E NDËRMARRJES

N.P.”Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. ka për synim furnizimin e konsumatorëve me ngrohje sa më cilësore, shërbime të efektshme me përkujdesje si dhe arritja deri te finalizimi i projektit. T’u ofrojmë konsumatorëve shërbime të mira dhe të vazhdojmë të mbajmë nivelin e deritashëm të pagesës së faturave, t’u mundësojmë punëtorëve tanë zhvillim personal dhe karrierë të kënaqshme, t’i bindim donatorët që investimet e tyre do të jenë të shpagueshme.

Synimet kryesore për vitin 2024 mund të përmbliidhen sikurse më poshtë:

1. Trajnimet janë paraparë në kuadër të projektit “Përmirësimi përformancës së Ngrohtores së Qytetit në Gjakovë” me fondet e siguruar nga SECO.
2. Sigurimi i të hyrave të përgjithshme nga inkasimi i sezonës dhe borxheve të vjetra në mënyrë të vullnetshme apo me anë të përmbartimit për klientët të cilët nuk u janë përmbajtur marrëveshjeve.
3. Mbajtja e shpenzimeve operative në nivel sa më të ulët që mundëson rritjen e qëndrueshmërisë financiare të ndërmarrjes prandaj në kuadër të objektivave kryesore për stabilitet financiar të ndërmarrjes nevojitet që të vazhdohet aktiviteti.
4. Në kuadër të kontakteve të vazhdueshme me akterët vendimmarrës, do të kërkohet që

për të mbajtur vijimësinë e punës. ME të realizojë zotimet për vazhdimin me subvencione sikurse viteve paraprake, kurse Komuna Gjakovë të realizojë pagesat.

5. Krijimi i zingjirit furnizues me biomasë ngelet sfida kryesore, andaj nevojitet angazhim dhe koordinim me të gjithë akterët relevant nga niveli lokal dhe qendror.

Menaxhmenti i Kompanisë gjatë vitit 2024, si dhe tërë stafi i kompanisë janë munduar me përkushtimin e tyre maksimal t'i arrijnë caqet e dëshiruara të biznesit dhe konsumatorit t'i ofrojnë shërbimet më të mira. Raporti në mes të ndërmarrjes dhe konsumatorit, si një element thelbësor, ka vazhduar të jetë ndër vlerat më të mëdha të ndërmarrjes, duke përfshirë informimin e vazhdueshëm të tyre për shërbimet, shqyrtimin me kohë dhe në mënyrë efektive të kërkesave të tyre.

AKTIVITETET DHE PERFORMANCA E NDËRMARRJES

Në këtë pjesë të raportit do të pasqyrohen të dhënat për performancën e ndërmarrjes si dhe sfidat më të cilat jemi ballafaquar gjatë vitit 2024. Aktivitetet kryesore të ndërmarrjes kanë qenë në realizimin e objektivave të planifikuara për vitin 2024 si dhe angazhimi në tejkalimin e pengesave dhe vështirësive tjera nga aktivitetet kryesore të ndërmarrja.

Gjatë vitit 2024 me financimin e SECO-s është inicuar integrimi midis sistemit të faturave të Programit Expert Pro dhe sistemit të konsumit real në platformën e internetit të ndërtuar nga firma Adetex. Kjo na ka mundësuar të integrojmë më lehtë dhe saktësi informacionin e konsumit real në fatura. Në momentin e llogaritjes së faturave masive, softueri do të duhej të marrë të dhënat e konsumit real nga sistemi Adetex dhe të gjenerojë faturën e klientit. Edhe pse gjatë procesit të punës kemi hasur në disa vështirësi pasi që disa antena tek disa konsumatorë nuk po funksionojnë sic duhet, kjo po bën që të kemi ndërhyrje manuale tek faturimi. Gjithsesi me rregullimin e tyre, qëllimi i kësaj ndërlidhje është krijimi i efikasitetit, akses i plotë dhe në kohë reale në të dhënat e konsumit real si dhe rritja në saktësinë e procesit.

Aktivitetet Financiare të Ndërmarrjes

Raportet financiare prezantojnë në mënyrë të përgjithësuar të gjitha aktivitetet e zhvilluara nga Ndërmarrja, sa janë realizuar ato duke i prezantuar përmes tabelave si dhe duke dhënë sqarime me detale. Gjendja e rënduar financiare, e krijuar nga periudhat e mëhershme, ka bërë që ndërmarrja të ketë ngecje në disa aspekte të vogla, mirëpo cmimi i lëndës së parë në krahasim me vitet e kaluara ka pasur rënie. Në fillimin e vitit 2024 cmimi i biomasës ka qenë 122.43€ dhe në fund të vitit për sezonën 2024/2025 cmimi i biomasës është 96.17€.

Më poshtë në formë tabelare gjeni të pasqyruar shpenzimet e biomasës për vitin 2024:

Faturat e pranuar për biomasë	1,116,255.35€
Pagesat e faturave të pranuar	831,191.42€
Mbetja e faturave të papaguara	285,063.93€

Sqarim: Në tabelën më lartë janë të paraqitura vetëm faturat e pranuar për gjatë vitit 2024 si dhe pagesat e faturave të njëjtë vit, dmth nuk janë të përfshira pagesat e faturave të vitit 2023 të cilat janë paguar në vitin 2024. (Vlera prej 179,471.30€)

Sezoni paraprak dmth sezona 2023/2024 ka filluar me 07 Nëntor 2023 dhe ka përfunduar me 31 Mars 2024 dhe ka qenë mjaft i suksesshëm, konsumatorët kanë qenë jashtëzakonisht të kënaqur me shërbimet kualitative të ofruara nga Ngrohtorja e Qytetit.

Ndërsa sezona 2024/2025 ka filluar për herë të parë pas disa viteve me 15 Tetor 2024. Për dallim nga sezonat tjera, viti 2024 ka pasur mjaft ndryshime duke ju referuar menyrës së faturimit dhe të hyrave nga faturimi. Te mënyra e faturimit i referohem faturimit me konsum për të gjithë konsumatorët, dmth në bazë të njehsorëve që janë të vendosur në shtëpitë e tyre individuale, ne banesa kolektiv dhe te institucionet. Mirëpo nuk mund të themi të njëjtën për konsumatorët pasi që pas faturave të para kanë shprehur shumë pakënaqesi në lidhje me çmimin e KW, e sidomos konsumatorët që jetojnë në banesa kolektive pasi janë faturuar me një njehsor dmth shpenzimi i KW i ndarë për meter katrorë.

Falë parapërgatitjeve si nga ana e Prodhimit ashtu edhe nga ana e Distribuimit ku janë bërë mbushjet e rrjetit me ujë nën presion nën mbikëqyrjen të stafit tonë teknik. Duhet theksuar se humbjet e ujit gjatë kësaj sezone janë zvogëluar dukshëm në krahasim me sezonet e kaluara. Rrjeti i pjesës jugore ka nevojë për investime të konsiderueshme ashtu që të mund të kemi humbje minimale.

Çmimi të cilin e paguajnë konsumatorët tanë kundrejt shërbimeve të ofruara nga Ngrohtorja e Qytetit, llogaritet duke u bazuar në tarifat të cilat përcaktohen paraprakisht nga Zyra e Rregullatorit për Energji. Këto tarifa përcaktohen duke u bazuar në shumë faktorë, duke shfrytëzuar një metodologji të caktuar. Përcaktimi i tarifave bëhet para çdo sezoni të ngrohjes.

Sezonën 2024/2025 e kemi filluar me çmim të njëjtë të përcaktuar po ashtu nga ZRRE mirëpo për Komponenti variabil i tarifës: ngarkesa mujore e energjisë bazuar në furnizimin e matur me ngrohje [€/MWh për muaj] 58.86€, ndërsa për komponenti fiks i tarifës: ngarkesa mujore e kapacitetit bazuar në kapacitetin e kontraktuar të ngrohjes [€/kW për muaj] ka qenë 0.87€

Mirëpo pas mbledhjes së mbajtur në mes Zyrës Rregullatorit për Energji dhe Bordit të Drejtorëve të po këtij institucioni, me datë 12.11.2024 është vendosur që të ketë ndryshim të çmimeve të cilat janë të prezentuara më poshtë:

Tabela 1. Struktura e tarifave të energjisë termike për NQ Gjakova SH.A. – sezoni 2023/2024

TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE TË NQ GJAKOVA - Sezoni 2023/2024			
A: TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE ME MATJE			
Komponentët e tarifës	Njësia	Vlera	
Tarifa Mujore për Kapacitetin Termik (Komp. fikse)	[€/kW/muaj]	0.81	
Tarifa për Furnizim /Konsum të En. Term. (Komp. variabile)	[€/MWh]	54.50	
B: TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE PA MATJE			
Komponentët e tarifës	Njësia	Konsumat. shtëpijak	Konsumat. Kom&Inst.
Tarifa mujore për Kapacitetin Termik (komponenta fikse)	[€/m ² për muaj]	0.38	0.67
Tarifa për Furnizimin /Konsumin e En. Term. (komp. variabile)	[€/m ² për muaj]	0.52	0.62
Tarifa totale për konsumatorët pa matje	[€/m ² për muaj]	0.90	1.29

Tabela 2. Struktura e tarifave të energjisë termike për NQ Gjakova SH.A. – sezoni 2024/2025

TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE TË NQ GJAKOVA - Sezoni 2024/2025			
A: TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE ME MATJE			
Komponentët e tarifës	Njësia	Vlera	
Tarifa Mujore për Kapacitetin Termik (Komp. fikse)	[€/kW/muaj]	0.90	
Tarifa për Furnizim /Konsum të En. Term. (Komp. variabile)	[€/MWh]	53.62	
B: TARIFAT E ENERGJISË TERMIKE PA MATJE			
Komponentët e tarifës	Njësia	Konsumat. shtëpijak	Konsumat. Kom&Inst.
Tarifa mujore për Kapacitetin Termik (komponenta fikse)	[€/m² për muaj]	0.13	0.18
Tarifa për Furnizimin /Konsumin e En. Term. (komp. variabile)	[€/m² për muaj]	0.77	1.07
Tarifa totale për konsumatorët pa matje	[€/m² për muaj]	0.90	1.25

Më pas me datë 12.12.2024 me rekomandim të Bordit të Drejtorëve, nga Menaxhmenti i Ngrohtores së Qytetit u vendos që faturimi për banesa kolektive të rikthehet me metër katrorë, për shkak të ankesave të shumta nga konsumatorët dhe ç'kyqjeve të cilat dita ditës filluan të rriten.

Më 12.12.2024 gjithashtu Ngrohtorja e Qytetit me anë të emailit i kërkoi një konsultim paraprak Z.Ymer Fejzullahu , Kryesues i Bordit të Zyrës së Rregullatorit për Energji për një opinion ligjor se si të veprojmë me shtëpitë individuale duke mos u cenuar Rregulla për Vendosjen e Qmimeve të Energjisë Termike me nr.01/2022 po ashtu për të zgjidhur problematikën e konsumatorëve shtëpiak, ku deri me sot nuk kemi pranuar akoma pergjigje nga ata e tyre .

Në tabelën e mëposhtme janë paraqitur të dhënat për numrin e konsumatorëve aktivë, faturimin (duke përfshirë edhe TVSH-në) si dhe shkallën e inkasimit:

Tabela 3. Tabela krahasuese e faturimit dhe inkasimit

Muaji	Konsumatorët/ aktiv 2024	Faturimi 2024	Konsumatorët/ aktiv 2023	Faturimi 2023
Janar	622	157,061.14	589	137,289.70
Shkurt	617	157,186.77	619	144,569.79
Mars	609	154,568.21		
Tetor	606	67,462.60		
Nëntor	621	187,114.47	600	114,124.22
Dhjetor	621	182,674.28	628	156,703.21
Totali		906,067.47		552,686.92

Faturimi siç po shihet më lartë është më i lartë këtë vit falë ngrohjes cilësore operimit më të gjatë në kohë si dhe mënyrës së ndryshimit të faturimit e cila është më reale në krahasim me atë me meter katrore, si dhe kërkesave të kyqjeve të konsumatorëve të rinj.

Pasqyra e të ardhurave – Ky raport financiar është krijuar në atë mënyrë ku nga të hyrat e faturuara janë zbritur të gjitha shpenzimet operative duke përfshirë edhe shpenzimet jo operative siç janë shpenzimet e zhvlerësimit dhe ato të provizioneve.

Të hyrat njihen kur është mundësia e përfitimeve ekonomike lidhur me rrjedhën e transaksioneve dhe kur shumat e tyre mund të matet besueshëm. Të hyrat njihen sipas parimit aktual, në momentin e fitimit.

Shpenzimet operative njihen në pasqyrën e të ardhurave në kryerjen e shërbimit ose në datën e origjinës. Shpenzimet njihen sipas parimit aktual në momentin e ndodhjes.

Pasqyra e Pozicionit Financiar – Këto pasqyra janë përgatitur në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar. Këto pasqyra janë përgatitur nën pohimin se Kompania do të vazhdojë vijueshmërinë e saj së paku edhe për 12 muaj.

Transaksionet në valutën e huaj – Transaksionet në valutën e huaj (nëse ka) janë të shndërruara në vlerën monetare raportuese respektivisht në euro, duke përdorur shkallën aktuale të këmbimit valutor për secilin transaksion të ndodhur. Fitimi ose humbja si rezultat i këtyre këmbimeve valutore nga transaksionet e ndodhura janë të njohura dhe të pasqyruara në “Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve”.

Aktivët Afatgjatë (Toka, Ndërtesat dhe Pajisjet) – Zërat që pasqyrojnë Tokën, Ndërtesat

dhe Pajisjet pasqyrojnë vlerat e këtyre aktiveve afatgjata sipas kostos historike, minus zhvlerësimet e akumuluarra përkatëse. Të gjitha aktivet tjera afatgjata të blera apo te krijuara gjatë periudhës raportuese janë të paraqitura sipas kostos minus zhvlerësimet e akumuluarra. Kosto në këtë rast paraqet tërë shpenzimin që i përket përvetësimit (blerjes) të njësive (zërave). Kostot pasuese janë përfshirë në vlerën bartëse të aktivit apo është njohur si aktiv i veçantë në mënyrë të duhur, vetëm atëherë kur përfitimet ekonomike të mundshme lidhur me këtë mund të rrjedhin në Kompani dhe kostoja e mjetit mund të matet besueshëm. Të gjitha riparimet dhe mirëmbajtjet tjera që nuk e shtojnë jetëgjatësinë e mjetit ngarkohen në shpenzime të periudhës konkretisht në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve. Toka si aktiv afatgjatë nuk është i zhvlerësueshëm, gjersa të gjitha pasuritë tjera zhvlerësohen me metodën drejtvizore për të alokuar kostot e tyre ose shumat e rivlerësuarra mbi jetën e përdorimit të parashikuar siç vijnë:

- Ndërtesat me normën ... 5%
- Rrjetet e shpërndarjes së ngrohjes ...5%
- Veturat me normën prej ... 20%
- Pajisjet tjera, kompjuter e pajisje zyrës me normën prej ... 20%

Dëmet e Pasurive jo financiare – Pasuritë të cilat kanë jetë përdorimi të pa definuar nuk janë subjekt i zhvlerësimit dhe për ç'do vit testohen dëmet e tyre. Pasuritë të cilat janë subjekt zhvlerësimi janë rishikuar për dëmet kurdo që ndodhin ose në rrethanat të cilat e shtyjnë që vlera bartëse nuk mund të rikupërohet.

Humbjet nga dëmet janë njohur për vlerën të cilën e kalon vlerën e rikuperueshme të vlerës bartëse të pasurisë. Kur vlera e rikuperimit e një pasurie është më e madhe se vlera fer, apo kosto më e vogël neto e shitjes vlera e rikuperimit merret si vlerë në përdorim. Pasuritë jo financiare të cilat janë dëmtuar janë rishikuar për mundësi pezullimi të dëmeve në secilën datë raportimi.

Pasuritë financiare – klasifikohen në kategoritë e specifikuar vijuese:

- a) mjetet financiare në vlerën reale për mes fitimit ose humbjes.
- b) kreditë dhe të arketueshmet, të gatshmet për shitje.

Klasifikimi varet në natyrën dhe qëllimin e mjeteve financiare që janë përvetësuar. Menaxhmenti e përcakton klasifikimin e mjeteve financiare në njohjen fillestare deri në datën e bilancit të gjendjes. Kompania nuk ka pasuri të klasifikuara në kategoritë e vlerës reale përmes fitimit apo humbjes të gatshme për shitje. Blerjet dhe shitjet e pasurive financiare njihen në datën e tregtimit që d.m.th data kur Kompania zotron blerjen apo shitjen. Kreditë dhe të arketueshmet janë pasuri financiare jo-derivative me pagesa fikse apo të përcaktuara që nuk janë kuotuar në një treg aktiv. Të njëjtat janë të përfshira në pasuritë rrjedhëse, përveç maturimit si pasuri jo-rrjedhëse. Kreditë dhe të arketueshmet e Kompanisë përbëhen prej të arketueshmeve tregtare të tjera dhe si dhe prej parasë dhe ekuivalentëve të parasë në bilancin e gjendjes.

Të arketueshmet e tjera dhe tregtare – njihen në fillim në vlerën e tyre reale dhe më pas të maturuara me koston e amortizimit duke përdorur metodën efektive të interest minus provizionimi për dëme. Provizioni për dëmet e të arketueshmeve tregtare është vendosur aty ku ka dëshmi të mjaftueshme që Kompania nuk do të jetë në gjendje t'i mbledhë të gjitha shumat sipas kushteve origjinale të të arketueshmeve. Vështirësitë e mëdha financiare të debitorit, me gjasë që debitori të bankrotoj apo të riorganizohet financiarisht. Mos pagesa apo gabimi në pagesa të cilat (vonohen më shumë se 30 ditë) konsiderohen si indikator që të arketueshmet tregtare janë dëmtuar. Shuma e provizionit është diferenca në mes vlerës bartëse të të arketueshmeve dhe vlera prezente e vlerësuar e rrjedhës së parasë së ardhshme e zbritur me normën origjinale efektive të interest. Të arketueshmet me maturim afatshkurtër nuk janë zbritur. Vlera bartëse e të arketueshmeve zvogëlohet përmes përdorimit të një kontoje për lejime dhe shuma e humbjes njihet në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve me koston e shitjeve. Kur një e arketueshme tregtare është e pa mbledhëshme shlyhet kundër kontos për lejimet e të arketueshmeve tjera dhe tregtare e që rezultatet ndikojnë në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve.

Paraja dhe ekuivalentët e parasë – mbahen në Bilancin e gjendjes sipas koston. Për qëllime të Pasqyrës së rrjedhës së parasë, paraja dhe ekuivalentët e parasë përfshijnë paratë në dorë dhe depozitat e pa afatizuara të mbajtura në bankë.

Stoqet janë vlerësuar – me vlerën më të ulët në mes koston dhe neto vlerës së realizueshme. Vlera neto e realizueshme është çmimi shitës në rrjedha të njëjta të biznesit zvogëluar për koston e kompletimit të shitjes dhe shpërndarjes. Kostoja parimisht është përcaktuar në bazë të çmimit mesatar. Stoqet e Kompanisë njëherit janë materialet që shërbejnë për mirëmbajtjet e aktiveve materiale (rrjeteve) dhe ato që shërbejnë për investimet e reja të Kompanisë.

Kapitali Aksionar – përbëhet nga vlera reale e monetare e evidentuar nga kontributet e aksionarëve të Kompanisë. Kapitali aksionar përbëhet nga Kapitali themeltar i Kompanisë, rezervat kapitale të grumbulluara, si dhe rezultatet ekonomike të periudhave të shkuara dhe rezultati ekonomik i periudhës raportuese.

Rivlerësimet – Rezervat (nëse ka) fillimisht njihen në gjendjen fillestare të bilancit të gjendjes si diferencë në mes të vlerës reale të pasurive neto dhe vlerës të kapitalit fillestar të kontribuar nga aksionarët e Kompanisë.

Beneficionet e Punëtorëve – Shoqëria kontribuon për punëtorët e vetë në planet pas pensionimit siç janë të përshkruara nga legjislacioni i sigurimit pensional me Ligjin Nr 04/L-249 Për Sigurimin Shëndetësor. Kontributet pensionale të bazuar në pagat e punëtorëve mbetet përgjegjësi e Kompanisë që ato të i ndal dhe të kontribuon në Skemën pensionale në emër të punëtorëve të vetë. Kompania nuk ka ndonjë detyrim shtesë lidhur me këto plane në këto skema pensionale. Siç janë skemat të cilat konsiderohen si plane të caktuara për kontributet shtesë pensionale. Kompania nuk ka skema të benificioneve për punëtorët e vetë pas pensionimit të tyre.

Të pagueshmet të tjera dhe tregtare – njihen në vlerën reale të tyre, dhe më pas maten me koston e amortizimit duke përdorur metodën efektive të interest.

Tatimi në fitim aktual – kalkulohet në bazë të ligjit për tatimin real për Korporatat, konkretisht në pajtim me Ligjin Nr 05/L-029 Për Tatimin në Ardhurat e Korporatave (TAK) i

cili aktualisht është në fuqi gjer në datën e bilancit të gjendjes.

Tatimi në fitim i shtyrë – është parashikuar në tërësi duke përdorur metodën e detyrimeve në arritjen e diferencave të përkohshme në mes të bazës të vlerësimeve sipas ligjeve të taksave për pasuritë dhe detyrimet dhe vlerën bartëse të tyre për qëllime të prezantimit në Pasqyrat financiare komfor Politikave kontabël të Kompanisë e të cilat në tërësi bazohen në SNRF-të. Tatimi i shtyrë përcaktohet duke përdorur normën e tatimit që është në fuqi deri në datën e Bilancit të gjendjes dhe pritët të aplikohet kur pasuria e tatimit të shtyrë apo detyrimi i tatimit të shtyrë është i përcaktueshëm. Pasuritë nga tatimi i shtyrë janë njohur deri në atë masë kur fitimi i tatueshëm në të ardhmen është i mundshëm kundër së cilës diferencat e përkohshme mund të përfitohen.

Njohja e të ardhurës dhe shpenzimeve

Të ardhurat – njihen kur është mundësia e përfitimeve ekonomike lidhur me rrjedhën e transaksioneve të kompanisë dhe kur shuma e të ardhurave mund të matet besueshëm. Shitjet njihen kur bëhet dërgesa e mallrave apo shërbimeve dhe bëhet transferimi i pronësisë së tyre si dhe kur pagesa është bërë. Shitjet neto janë vlera e shitjeve zbritur me kthimet e shitjeve dhe provizionet e lejuar në shitje. Të ardhurat nga shërbimet e pasqyruara njihen me adresim të kompletimit të fazave dhe kur mund të matet besueshëm. Faza e kompletimit është e përcaktuar bazuar në analizat e punëve të përfunduara.

Shpenzimet operative – njihen në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve që nga kryerja e shërbimit ose me përfitimin e të mirave materiale për qëllim të shpenzimit që është i lidhur me aktivitetin ushtrimor të Kompanisë dhe pikërisht në datën e ndodhjes dhe sipas origjinës së tyre.

Grantet dhe ndihmat Qeveritare – janë njohur me vlerën reale ku është një siguri e arsyeshme që grantet apo ndihmat tjera do të merren dhe Kompania do të përmbush kushtet e bashkangjitura. Grantet Qeveritare në lidhje me konton e aktiveve afatgjata janë të shtyra dhe njihen në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve mbi periudhën e domosdoshme që t'i përshtat ato me konton përkatës e të cilat janë menduar të kompensohen. Grantet Qeveritare në lidhje me blerjen e tokës, ndërtesave dhe pajisjeve janë të përfshira në detyrime jo qarkulluese si Grant Qeveritar i shtyrë dhe janë kredituar në Pasqyrën e të ardhurave dhe shpenzimeve në parimin drejt-vizorë bazuar në jetën e pritur të pasurisë përkatëse.

Provizionet – njihen kur Kompania ka një obligim të tanishëm si rezultat i ngjarjeve të kaluara dhe mundësia është që një rrjedhë e burimeve të shoqëroj benificionet ekonomike që do të jenë të kërkuara të vendoset obligimi. Provizionet janë rishikuar në çdo datë të Bilancit të gjendjes dhe janë rregulluar ashtu që të reflektoi parashikimet më të mira të tanishme. Kur ndikimi i vlerës në kohë të parasë është material, shumat e provizionit paraqesin vlerat e tanishme të shpenzimeve të pritura që do të kërkojnë të vendoset obligimi.

Pasuritë dhe Detyrimet e kushtëzuara (kontigjente) – nuk janë njohur në Pasqyrat financiare. Ato shpalosen veç nëse mundësia e rrjedhës së burimeve që shoqëron benificionet ekonomike është e afërt. Pasuria e kushtëzuar nuk njihet në pasqyrat financiare por shpaloset kur ardhja e benificioneve ekonomike është e mundshme. Shuma e humbjeve të kushtëzuara njihet si provizion nëse është e mundshme që ngjarjet e ardhshme do ta konfirmojnë atë

detyrim në datën e Bilancit të gjendjes dhe parashikimi është i arsyeshëm lidhur me shumën e rezultuar të humbjes që mund të bëhet.

Ngjarjet pas datës së Bilancit të gjendjes – Ngjarjet pas përfundimit të vitit të cilat japin informacione shtesë për pozitën e Kompanisë në datën e Bilancit të gjendjes (Ngjarjet rregullues) janë të reflektuara në Pasqyrat financiare. Ngjarjet pas përfundimit të vitit të cilat nuk janë rregulluar në Pasqyrat financiare pa tjetër se janë shpalosur në shënime shpjeguese sidomos kur janë materiale.

PASQYRA E POZICIONIT FINANCIAR

	shënimi	Më 31 dhjetor 2024	Më 31 dhjetor 2023
PASURITË			
Pasuritë jo qarkulluese			
Pronat, Pajisjet dhe Makineritë	5	14,178,388	15,131,901
Totali - Pasuritë jo - qarkulluese		14,178,388	15,131,901
Pasuritë qarkulluese			
Të arkëtueshmet tregtare dhe të tjera	6	394,405	263,142
Stoqet	7	263,954	249,458
Pasurit e tjera afatshkurta	8	337,902	79,225
Paraja dhe ekuivalentët e parase	9	49,903	161,517
Totali - pasuritë qarkulluese		1,046,163	753,342
GJITHSEJT PASURITË		15,224,552	15,885,243
DETYRIMET DHE EKUITETI			
EKUITETI			
Kapitali aksionar	10	2,143,322	2,143,322
Rezervat tjera		-	-
Fitimet e mbajtura		(1,922,348)	(1,797,035)
Totali-ekuiteti		220,974	346,287
Detyrimet afatgjata			
Detyrimet e tjera afatgjate	11	14,038,442	14,894,779
Totali - detyrimet afatgjata		14,038,442	14,894,779
Detyrime afatshkurte			
Të pagueshmet tregtare dhe të tjera	12	428,550	467,904
Të hyrat e shtyra afatshkurtra	11	234,399	137,915
Detyrimet e tjera afatshkurtra	13	302,187	38,358
Totali - detyrimet afatshkurte		965,136	644,177
GJITHSEJT DETYRIMET		15,003,578	15,538,956
GJITHSEJT DETYRIMET DHE EKUITETI		15,224,552	15,885,243

PASQYRA E TË ARDHURAVE TJERA GJITHËPËRFSHIRËSE

	shenimi	Për fund vitin 31 dhjetor 2024	Për fund vitin 31 dhjetor 2023
TË HYRAT OPERATIVE			
Të hyrat	14	2,197,143	1,872,519
KMSH	15	(931,483)	(854,370)
TOTAL		1,265,660	1,018,149
 Të ardhurat tjera			
Shpenzimet e pagave	16	(229,208)	(227,154)
Shpenzimet administrative dhe operative	17	(208,328)	(69,293)
Shpenzimet e zhvlerësimit	5	(953,513)	(952,185)
Gjithsejt shpenzimet e vitit		(1,391,049)	(1,248,632)
 Fitimi / (Humbja) operative		(125,390)	(230,483)
 Te ardhurat (shpenzimet) financiare		-	-
 Fitimi / (humbja) para tatimit		(125,390)	(230,483)
 Shpenzimet e tatimit në fitim 10%	18	-	-
 FITIMI/ (HUMBJA) NETO PËR PERIUDHËN		(125,390)	(230,483)

PASQYRA E NDRYSHIMEVE NË EKUITET

	Kapitali aksionar	Fitimet e mbajtura	Gjithsejtë
Gjendja më 1 janar 2023	2,143,322	(1,566,553)	576,769
			-
Fitimi / humbja e vitit		(230,483)	(230,483)
Gjendja me 31 dhjetor 2023	2,143,322	(1,797,035)	346,287
Korigjimi i gabimit	-	77	77
Fitimi (humbja) i/e vitit		(125,390)	(125,390)
			-
Gjendja me 31 dhjetor 2024	2,143,322	(1,922,348)	220,974

PASQYRA E RRJEDHËS SË PARASË

	shënimi	Për fund vitin 31 dhjetor 2024	Për fund vitin 31 dhjetor 2023
I. Rrjedha e parasë nga aktivitetet operative			
Fitimi / (humbja) para tatimit		(125,390)	(230,483)
<i>Të korigjuara për:</i>		-	-
Korigjimi		77	
Shpenzimet e zhvlerëshimit	5	953,513	952,185
Paraja e gjeneruar nga operacionet para ndryshimit të kapitalit punues		828,200	721,702
Rritja / zvogëlimi në llogaritë e arkëtueshme tregtare dhe të tjera	6	(131,263)	(64,654)
Rritja / zvogëlimi në stoke	7	(14,496)	44,978
Rritja / zvogëlimi pasurite të tjera	8	(258,677)	115,470
Rritja / (zvogëlimi) në llogaritë e pagueshme tregtare dhe të tjera	12	(39,354)	194,991
Rritja / (zvogëlimi) në të hyrat e shtyra	11	(759,853)	(911,111)
Rritja / zvogëlimi në detyrimet të tjera	13	263,829	(23,474)
Paraja e gjeneruar nga operacionet		(111,614)	77,902
Tatimi në fitim i paguar		-	-
Rrjedha neto e parasë nga aktivitetet operative (I)		(111,614)	77,902
II. Rrjedha neto nga aktivitet investuese			
Blerjet e pronës, impianteve dhe pajisjeve	5	-	(90,946)
Rrjedha neto e parasë nga aktivitetet investuese (II)		-	(90,946)
III. Rrjedha e parasë nga aktivitetet financuese			
Financimi nga palët e lidhura		-	
Financimi nga Bankat komerciale		-	
Rrjedha neto e parasë nga aktivitetet financuese (III)		-	-
IV. Rritja neto në para dhe ekuivalente (I+II+III)		(111,614)	(13,044)
V. Paraja dhe ekuivalentët e saj në fillim të vitit/periudhës	9	161,516	174,560
VI. Paraja dhe ekuivalentët e saj në fund të vitit/periudhës (IV+V)		49,902	161,516

AKTIVITETET E PRODHIMIT DHE SHËRNDARJES

Sipas departamentit të prodhimit bilanci i energjisë termike është si më poshtë për vitet 2023 dhe 2024.

Tabela 4. Bilanci i energjisë termike

Nr.	Përshkrimi	Njësia	Viti 2023 113 dite operim	Viti 2024 168 ditë operim
1	Energjia nga lënda djegëse	(MWHth)	18,683	22,576
2	Efikasiteti termik i kaldajave	(%)	85	85
3	Prodhimi bruto i energjisë termike	(MWHth)	13,855	19,192
4	Konsumi vetjak i brendshëm	(MWHth)	60	60
5	Prodhimi neto i energjisë termike/ sasia në hyrje të rrjetit të shpërndarjes	(MWHth)	15,820	19,132
6	Humbjet sasiore në rrjet	(MWHth)	2,700	2,870
7	Humbjet në përqindje	(%)	25%	15%
8	Furnizimi	(MWHth)	13,120	16,262
9	Shpenzimi i lënda djegëse	(ton)	6,228	9,775
10	Sipërfaqja e ngrohur	m ²	131.353	121,920.17
11	Kapaciteti i instaluar prodhues	MW	15	15
12	Gjatësia e rrjetit	KM	41	44.4
13	Numri i nënstacioneve aktive		353	353

Furnizimi me energji termike - NQ Gjakova gjatë sezonës së fundit u ka ofruar konsumatorëve energji termike e cila ka qenë 16,262 MËhTH.

Efikasiteti i kaldajave - për prodhimin e energjisë termike është vlerësuar rreth 85%, që shkakton një humbje të konsiderueshme gjatë procesit të transformimit të energjisë së lëndës djegëse në energji termike, e cila vlerësohet të jetë 3,386.4 MWhTH.

Humbjet në rrjetin primar të shpërndarjes llogariten si diferenca në mes të sasisë së energjisë termike të futur në rrjetin e shpërndarjes dhe furnizimit/konsumit. Vlera e përlllogaritur e konsumit është 16,262 MWhTh. Duke zbritur këtë vlerë të konsumit nga sasia e energjisë termike e futur në rrjetin e shpërndarjes (19,132 MËhTh) rezulton se humbjet sasiore në rrjetin e shpërndarjes për sezonin 2024 janë 2,870 MËhTh, që në përqindje janë rreth 15%.

Aktivitetet e Shërbimit për Konsumatorë

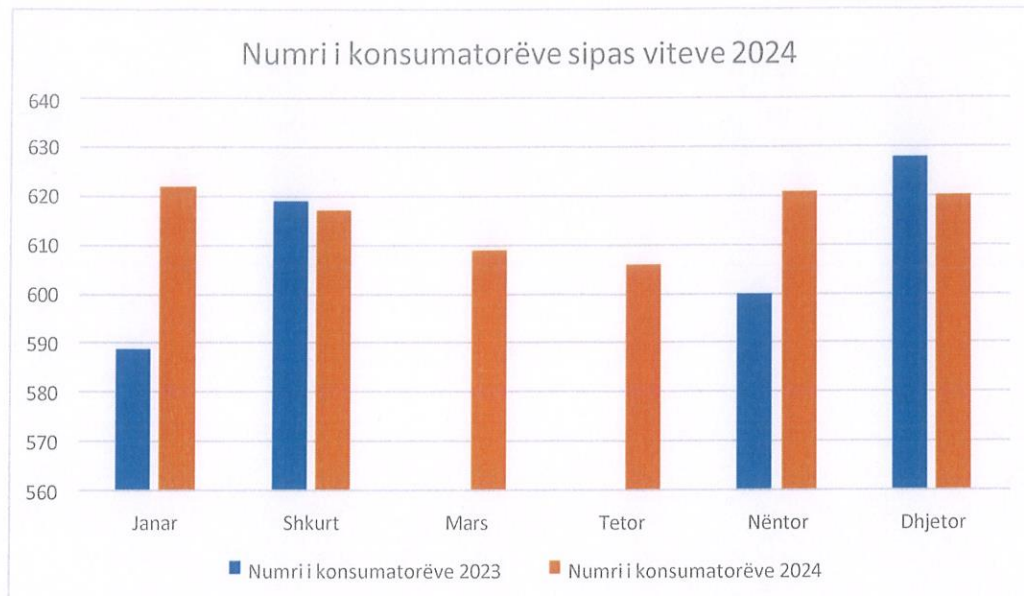
Edhe pse kërkesat për ofrim të shërbimit për klientët kanë qenë të mëdha, janë konsideruar vetëm ata të cilët kanë qenë të përshtatshëm në aspektin e afërsisë së rrjetit, duke pas kujdes që këto kycje të mos dëmtojnë kualitetin e ngrohjes për klientët ekzistues.

Në tabelën e mëposhtme janë të dhënat për numrin e klientëve të cilët kanë marrë shërbim nga Ngrohitorja e Qytetit duke filluar nga Janar i 2024.

Tabela 5. Konsumatorët aktiv

Muaji	Numri i klientëve 2023	Numri i klientëve 2024
Janar	589	622
Shkurt	619	617
Mars		609
Tetor		606
Nëntor	600	621
Dhjetor	628	621

Numri i klientëve sipas viteve 2023 dhe 2024



Aktivitetet e Prokurimit

Në periudhën Janar – Dhjetor 2024, bazuar në planin e prokurimit të aprovuar në fund të vitit 2023, janë zhvilluar procedurat e prokurimit për gjithsejtë 15 tender, me të cilin njëri është anuluar ashtu siç është paraqitur në tabelën e mëposhtme:

Tabela 6. Aktivitetet e prokurimit

Nr.	Përshkrimi i lëndës	Numri i prokurimit	Data e shpalljes	Kompanitë pjesëmarrëse	Kompania fituese	Dhënia e kontratës	Çmimi më i ulët	Shuma e paguar
1	Servisimi i Njësish së Trajtimit të Ujit - BVS Veolia	NGROH/24/001/221/	03.05.2024			Anulim		
2	Furnizim me Vaj Lubrifikues	NGROH/24/002/147/	29.01.2024	"Aulona" sh.p.k. N.M.I.Q. Montkomerc Profitech sh.p.k.	"Aulona" sh.p.k.	30.01.2024	☐	236.00
3	Kontabilist i Certifikuar	NGROH/24/003/247/	20.03.2024	KRG L.L.C. Konto - T Miranda Zherka B.I.	Miranda Zherka B.I.	21.03.2024	☐	350.00
4	Furnizim të Pajisjeve për Mirëmbajtje të Terrenit	NGROH/24/004/136/	22.04.2024	"Dona Impex" sh.p.k. Prishtinë "Roa Consulting" sh.p.k. Podujevë Jon Group L.L.C. Prishtinë	"Jon Group" L.L.C. Prishtinë	15.03.2024	☐	2,650.00
5	Shërbim Transporti për Punëtorë	NGROH/24/005/247/	28.05.2024	"Miroci Raiesen" sh.p.k. Alban Shehu B.I. "Kujtimi Bus" sh.p.k.	"Miroci Raiesen" sh.p.k.	29.05.2024	☐	600.00
6	Servisimi i Pajisjeve Kundër Zjarrit	NGROH/24/006/247/	27.05.2024	N.M.I.Q. "Montkomerc" Fankr Tekniku sh.p.k.	"Tekniku" sh.p.k. Gjakovë	29.05.2024	☐	990.00
7	Furnizim me Biomassë	NGROH/24/007/111/	30.05.2024	"H&D Pellet" sh.p.k. Pejë "Nazi Travel" Ntsh, Prishtinë "Feniks-A" sh.p.k. Gjakovë "Gresa Commerce" Piranë "Burimi" Kosovë	Ntsh "Nazi Travel" Prishtinë	16.08.2024	865.530.00	293.444.10
8	Deratizimi, Dezinsektimi dhe Dezinsektimi	NGROH/24/008/247/	16.07.2024	"Union" sh.p.k. "Truly nolen" sh.p.k. "Ekologjia" sh.p.k.	"Truly Nolen" sh.p.k.	17.07.2024	☐	918.00
9	Furnizim me Testomat	NGROH/24/009/147/	28.08.2024	"Omega-i" sh.p.k. "Profitech" sh.p.k. "Armakos" sh.p.k.	"Profitech" sh.p.k.	29.08.2024	☐	932.20
10	Furnizim me Kabllo Elektrike	NGROH/24/010/125/	30.09.2024	N.M.I.Q. "Montkomerc" Gjakovë	N.M.I.Q. "Montkomerc" Gjakovë	11.10.2024	☐	11.300

Raporti i Menaxhmentit 2024 – Ngrohtorja e Qytetit Sh.A. Gjakovë

11	Kalibrimi i Peshores	NGROH/24/011/247/	01.10.2024	“Tunamar” sh.p.k	N.T.Sh. "Peshoja"	04.10.2024	☐	472.00
				“Vëllezërit Mustafa”				
				Ntsh. “Peshoja”				
12	Servisimi i Bagerit	NGROH/24/012/236	15.10.2024	“Ortu” sh.p.k	“Ortu” sh.p.k	05.11.2024	☐	2.209,94
13	Furnizim me Kripe	NGROH/24/013/136/	18.10.2024	Euroni Salt L.L.C.	Grup i Operatorëve Ekonomik “Water Boutique” Kosovë “Ëater Boutique” Shqipëri	15.11.2024	☐	2.718.72
				Grup i Operatorëve Ekonomik “Ëater Boutique” Kosovë “Ëater Boutique” Shqipëri				
14	Servisimi i Kompresorëve	NGROH/24/014/236/	18.11.2024	“Euro Swiss” sh.p.k Ferizaj	“Euro Swiss” sh.p.k Ferizaj	12.12.2024	☐	1.186,14
15	Auditim i Jashtëm	NGROH/24/014/236/	29.11.2024	“Elita Audit” Sh.p.k.	“PROAUDIT” Sh.p.k.	24.12.2024	☐	783,90
				“Aca Audit & Consulting Associates” sh.p.k				
				“Ecovus Ua Kosova “ sh.p.k				
				“H&N “ sh.p.k.				
				“PROAUDIT” sh.p.k.				

Aktivitetet e Shërbimit Juridik

Shërbimi i përgjithshëm administrativ-juridik në NP "Ngrohtorja e Qytetit" SH.A. Gjakovë gjatë periudhës 01.01.2024-31.12.2024 ka kryer këto aktivitete:

- Asistimi dhe mbarëvajtja e mbledhjeve të BD-ve dhe Komisionit të Auditimit.
- Vendime / Vendime për pushime vjetor.
- Bashkëpunimi me Gjykatën Themelore në Gjakovë.
- Bashkëpunimi me Përmbarues Privat në Gjakovë.
- Konkursat e shpallura.
- Kontratat për themelimin e marrëdhënies së punës.
- Kontrata për punë dhe detyra specifike.
- Ndërrprerja e kontratës me kohë të Pacaktuar dhe të caktuar.
- Deklarimi i pasurisë
- Statuti i ri i ndërmarrjes
- Kërkesa për shpalljen e Tenderëve.
- Inspektorati i punës Gjakovë dhe Prishtinë.
- Raportet 3 mujore/ vjetore tek Ministria e Mjedisit, Planifikimit Hapësinor dhe Infrastrukturës - ARPL .
- Raportet 3 mujore/ vjetore tek Zyra e Rregullatorit për Energji.
- Përgatitja e dokumenteve zyrtare si: Kërkesave, Njoftimeve, Vërejtjeve, Vendime të BD-ve, vendime të ndryshme si dhe punë të tjera për nevojat e ndryshme të kësaj ndërmarrje.
- Kthim i përgjigjeve ndaj ankesave të konsumatorëve që në total ishin 95 gjithsejtë.
- Gjatë kësaj periudhe kohore Janar – Dhjetor 2024 janë mbajtur 10 (dhjetë mbledhje të rregullta të Bordit të Drejtorëve, si dhe 8 (tetë) mbledhje të Komisionit të Auditimit. Dokumentacioni i nevojshëm për mbajtjen e këtyre mbledhjeve është përgatitur nga ana ime si ftesa, mbarëvajtja e mbledhjes adekuatë nëpërmjet procesverbalit, si dhe çdo vendim apo dokumentacion tjetër i nevojshëm për zhvillimin sa më korrekt të mbledhjes

Burimet njerëzore

Ndërmarrja ka pasur gjatë 2024 të punësuar gjithsej 34 punonjës.

Tabela 7. Kualifikimi i punëtorëve

Numri i përgjithshëm i punëtorëve	Meshkuj	Femra	Totali
Magjistër/Master	4	2	6
Fakultet	1	3	4
Shkollë e mesme	23	1	24
Totali	28	6	34

ZHVILLIMET E MUNDSHME TË NDËRMARRJES NË TË ARDHMEN

Vazhdimi i operimit me teknologjinë e re pa probleme të theksuara, futja në funksion e njësish së koogjenerimit në sezonin e ardhshëm si dhe vazhdimi i projektit me SECO-n dhe Komunën e Gjakovës rreth realizimit të komponentëve të saj. Në kuadër të angazhimeve të gjithmbarshme për vazhdimin e aktivitetit të ndërmarrjes përgjatë vitit 2024 N.P. ‘Ngrohtorja e Qytetit’ SH.A. në Gjakovë ka parashtruar këto qëllime:

1. Ngritja e kapaciteteve të stafit, apo trajnimin e stafit,
2. Sigurimi i të hyrave të përgjithshme,
3. Hapja e vendeve të reja të punës,
4. Bashkërendimi i veprimeve për lëndën djegëse të re (biomasë).



Figura 3. Pamja 3D e objektit të Ngrohtores së Re

N.P. ‘Ngrohitorja e Qytetit’ SH.A. në Gjakovë kryesisht e ka të kompletuar stafin e administratës dhe udhëheqësit e shërbimeve që janë të gatshëm për tu përballë me sfidat e ndërrimit të teknologjisë me fillimin e implementimit të projektit të koogjenerimit. Mosha e shtyrë e disa punonjësve të prodhimit duke pas parasysh ndryshimin e teknologjisë, paraqet pengesë në adaptimin e tyre për punë me teknologjinë e re. Andaj duhet të plotësohen me staf tjerë të përgatitur për tu angazhuar në punë me teknologjinë e re, e sidomos pas aktivizimit të njësisë së koogjenerimit e cila është mjaftë komplekse gjatë kohës së konzervimit dhe dekonzervimit të saj.

RREZIQET KRYESORE ME TË CILAT MUND TË PËRBALLET NDËRMARRJA NË TË ARDHMEN

Rreziqet vijnë si pasojë e ndikimeve nga faktorët e jashtëm dhe të brendshëm. Bazuar në këta faktorë janë analizuar dhe identifikuar disa nga rreziqet e mundshme:

- Sistemi jo i mirë i çmimeve
- Avaritë e paplanifikuara në rrjet
- Ekzekutimi i lëndëve të vjetra me përmbarim
- Ndikimet ekstreme të motit dhe katastrofat natyrore (erërat, zjarri, tërmetet etj.)

Rritja e kostos së jetesës së konsumatorëve si shkak i rritjes së çmimeve-si pasojë e inflacionit në tërë vendin , për këtë paraqiten vështirësi në arkëtimin e borxheve të konsumatorëve, ku do ju rriten shpenzimet jetësore e cila ndikon në vonesën e kryerjes së detyrimeve ndaj nesh.

Siç mund të vërehet nga qëllimet e parashtruara më lartë, arritja e tyre varet në masë të madhe nga siguri i mjeteve financiare të domosdoshme, ku N.P. “Ngrohtorja e Qytetit” SH.A. Gjakovë do të kujdeset që të minimizojë rrezikun duke siguruar mjetet financiare nga:

1. Të hyrat vetanake
2. Qeveria e Kosovës
3. Komuna Gjakovë
4. Donatorët
5. Burime të tjera financiare

Përgatitur nga Menaxhmenti i Ndërmarrjes Publike “Ngrohtorja e Qytetit” Sh.A. Gjakovë